二本松市社会福祉協議会
第５次発展・強化計画

《令和５年度【２０２３年度】～令和９年度【２０２７年度】》

ふれあいネットワーク

社会福祉法人二本松市社会福祉協議会

令和５年３月

はじめに

この度、二本松市社会福祉協議会「第５次発展・強化計画」を策定することといたしました。

「発展・強化計画」は、社会福祉協議会が地域福祉を推進する中核的な団体として事業運営・経営のビジョンや目標を明確にし、その実現に向けた組織、事業や財務等に関する具体的な取り組みを明示した中期的な計画です。

本会においては、平成２１年度から「発展・強化計画」を策定し、その期間に明確な目標をもって、法人の健全な運営に努めると共に、事業の見直しや新たな取組みを推進してきました。

また、平成２５年度からは、「二本松市地域福祉活動計画」を策定することで、地域の多様な課題を顕在化し、その課題解決に向けた活動を市民や関係機関・団体等と協働で取り組んでいます。

現在、社会福祉協議会に求められる役割は、地域福祉の推進の理念として示された「地域共生社会の実現」を目的とした、市民の生活課題解決に向けた包括的な支援体制整備や新型コロナウイルス感染症に起因した生活困窮者への支援などを担っていますが、今後も地域生活課題の変化に応じた柔軟な対応が必要となります。

本計画は、「第４次発展・強化計画」の成果に対する評価と社会環境の変化を加味し、重点課題に計画的に取り組むとともに「地域福祉活動計画」との一体的な運営体系で事業を推進することを目標として策定いたしました。

計画の期間は、令和５年度～令和９年度までの５年間としており、その間に社会経済環境、社会福祉諸制度や地域福祉課題の変化に応じ見直しすることとしています。

おわりに、本会が公益性の高い非営利・民間の福祉団体としての使命と経営理念を実現し、誰もが「安心で安全な生活」ができる地域づくりのためにより一層、地域福祉の推進に取り組んで行きます。

令和５年３月

社会福祉法人　二本松市社会福祉協議会

会　長　　佐 久 間　　勝

《目　　次》

第１章　第４次発展・強化計画の評価（取り組み実績と課題）

1　第３次発展・強化計画の評価（各部門の取り組み実績と課題）
（１）法人運営部門 …… Ｐ　1
（２）地域福祉活動推進部門 …… Ｐ　9
（３）在宅福祉サービス部門 …… Ｐ１６
2　第３次発展・強化計画の評価（財務項目別の取り組み実績と課題）
（１）民間財源 …… Ｐ２１
（２）公費財源 …… Ｐ２１
（３）自主財源 …… Ｐ２２
（４）事業活動による支出 …… Ｐ２２
（５）基金の運用 …… Ｐ２２
（６）固定資産の管理 …… Ｐ２３
（７）長期財政計画 …… Ｐ２３

第２章　第５次発展・強化計画策定にあたって

1　第５次発展・強化計画策定のポイント …… Ｐ２７
2　第５次発展・強化計画策定の趣旨 …… Ｐ３１
3　第５次発展・強化計画策定の位置づけと期間
（１）計画の位置づけ …… Ｐ３１
（２）計画の期間 …… Ｐ３２
（３）計画策定体制 …… Ｐ３２

第３章　社会福祉協議会の基本理解と第５次発展・強化計画の方針

1　社会福祉協議会の基本理解
（１）社会福祉協議会の基本的性格 …… Ｐ３３
（２）社会福祉協議会の役割と独自性 …… Ｐ３３
（３）社会福祉協議会の活動原則 …… Ｐ３４

2　使命・経営理念・経営方針・経営戦略・推進目標
（1）使命 …… P３５
（2）経営理念 …… P３５
（3）経営方針 …… P３６
（4）経営戦略 …… P３６
（5）推進目標 …… P３７

第４章　第５次発展・強化計画の体系

1　第５次発展・強化計画の体系 …… P３８
2　各部門別の体系 …… P３８

第５章　第５次発展・強化計画の取り組み

1　各部門の推進目標
（1）法人運営部門
①組織統治（ガバナンス）の強化 …… P４０
②安定的な財政基盤の確立 …… P４１
③法令遵守（コンプライアンス）の徹底 …… P４２
④人材採用・定着・育成に向けた取組の強化 …… P４３

（2）地域福祉推進部門
①地域のつながりづくり …… P４４
②一人ひとりの生きる力と地域の力づくり …… P４５
③安全・安心な暮らしを支える環境づくり …… P４６
④一人ひとりの生活課題に寄り添う体制づくり …… P４７

（3）介護・生活支援サービス部門
①サービスの質の向上 …… P４９
②経営分析強化と採算性の確保 …… P５０
③安心・安全の環境整備 …… P５１

2　財務項目別の推進目標
（1）民間財源 …… P５２
（2）公費財源 …… P５３
（3）自主財源 …… P５３
（4）事業活動による支出 …… P５４
（5）基金の運用管理 …… P５４
（6）固定資産の管理 …… P５５
（7）長期財政計画 …… P５６

3　計画の進行管理と評価 …… P５９

参考資料・参考文献

【参考資料】
1　財務状況
（1）貸借対照表　（三期比較表） …… P６２
（2）事業収支の部（三期比較表） …… P６３
（3）財務分析の指標 …… P６４
（4）財務指標計算結果に対する分析内容 …… P６５
（5）正職・嘱託職員人件費推移 …… P６６
（6）介護保険事業所コスト・利益率一覧 …… P６７

2　人事・労務管理
（1）職員数の推移 …… P６８
（2）職員の平均年齢、平均給料月額及び平均給与月額 …… P６８
（3）職員の年次有給休暇取得状況 …… P６９
（4）時間外勤務時間・週休日勤務時間の状況 …… P６９

【参考文献一覧】 …… P７０